



# **Algemene Leden Vergadering (ALV)**

**25 november 2025 – Zalencentrum De  
Coehoorn, Arnhem**

# 1. Opening



## **Welkom**

Welkom en dank voor jullie komst

## **Doel van vanavond**

Vaststellen jaarrekening 2024 en decharge bestuur

Vaststellen begroting 2026

Herbenoeming bestuursleden

Informereren over stand van zaken projecten

# 2. Mededelingen

## Afmeldingen

### Kascommissie

Ben Schutte is afwezig

Marten Kramer zal namens de kascommissie het woord voeren

### Financiële commissie

Theo Peperkamp heeft per **20 november 2025** zijn functie als lid van de financiële commissie neergelegd i.v.m. privéomstandigheden

# 3. Agenda ALV



1. Opening
2. Mededelingen
3. Vaststellen agenda ALV
4. Notulen ALV 12 juni 2025
5. Financiële zaken
6. Bestuurszaken
7. Statusupdate REIJE Energiediensten
8. Update Zonnig Duiven
9. Update overige projecten
10. Rondvraag en sluiting
11. Start borrel

# 4. Notulen ALV 12 juni 2025

- Aanvullingen/ opmerkingen/ vragen?
- Besluit: vaststelling verslag ALV 12 juni 2025

# 5. Financiële zaken

1. 2024: financieel en inhoudelijk zwaar jaar
2. Negatief resultaat jaarrekening 2024
3. Analyse verschillen begroting vs realisatie algemene kosten 2024
4. Resultaat deelnemingen/ opwekprojecten
5. Bevindingen kascommissie 2024
6. Voortgang begroting 2025
7. Begroting 2026 en koers die we inslaan
8. Beslispunten ALV (vaststellen jaarrekening 2024, decharge gevoerd bestuur en vaststelling begroting 2026).

# 5.1 2024: financieel en inhoudelijk zwaar jaar



Algemene kosten omhoog:

1. Door inflatie, meer dienstverlening en extra personele ondersteuning zijn de algemene kosten gestegen. Achterstanden, ziekte en vertrek in de backoffice zorgden voor vervanging en meer uren (ook door minder inzet van zzp'ers i.v.m. Wet DBA).
2. Tegelijk is geïnvesteerd in professionalisering: betere ledenadministratie, processen en ondersteuning van projecten en leden.
3. Minder steun van buiten: Subsidies lopen terug en gemeenten zitten in de zogeheten “ravijnjaren”, waardoor er minder ruimte is voor opdrachten en financiële ondersteuning.

Opwekprojecten vallen tegen:

1. Zonneparken De Bocht en KCO: businesscases zijn onrendabel; de opbrengsten zijn te laag om algemene kosten, rente en aflossing te dekken. De projecten staan “onder water” en dragen niet bij aan de algemene kosten van de coöperatie.
2. Windpark Koningspleij: minder wind in belangrijke maanden, netcongestie én extra onderhoud en storingen hebben geleid tot lagere productie en hogere kosten dan verwacht.

**Hogere kosten + minder steun + tegenvallende opbrengsten uit projecten = een financieel zwaar jaar.**

## 5.2 Negatief resultaat jaarrekening 2024

Component	Type	Bedrag in € 1.000	
Exploitatie coöperatie	Kosten	<b>170 N</b>	dekking dividenduitkering 2023
Kosten projectontwikkeling	Kosten	<b>9 N</b>	dekking fonds duurzame energie
Verlies opwekprojecten	Kosten	<b>18 N</b>	
Verlies uit deelnemingen	Kosten	<b>226 N</b>	
Overige opbrengsten	Opbrengsten	<b>59 V</b>	
Financiële baten	Opbrengsten	<b>38 V</b>	
<b>Boekhoudkundig resultaat 2024</b>	<b>Totaal</b>	<b>330 N</b>	

## 5.3 Analyse verschillen begroting vs realisatie algemene kosten 2024

Kostenpost	Begroting 2024	Realisatie 2024	Vershil
Huisvestingskosten	0 N	4.016 N	4.016 N
Kantoorkosten	23.200 N	14.699 N	8.501 V
Overige kosten	85.500 N	130.021 N	44.521 N
Verkoopkosten	26.000 N	20.817 N	5.183 V
<b>Totaal algemene kosten</b>	<b>134.700 N</b>	<b>169.554 N</b>	<b>34.854 N</b>

In 2024 is circa € 35.000 meer besteed dan begroot.

Dit komt hoofdzakelijk door:

- 1. Verdere professionalisering van de organisatie:** Inlopen van achterstanden in backoffice en ledenadministratie (± € 13k)
- 2. Onvoorziene personele ontwikkelingen:** Vertrek van inhuurkrachten en ziekteverzuim medewerker (± € 18k)
- 3. Huisvesting Halte 2020:** Beëindiging huursubsidie gemeente Arnhem → deel huur ten laste van de coöperatie (± € 4k)
- 4. Doorbelasting directiekosten RED:** Uren directie via RED doorbelast, niet begroot (± € 12k)
- 5. Tegenvaller deels opgevangen:** Minder besteding aan kantoor- en verkoopkosten (voordeel ± € 13k)

## 5.4 Resultaat uit deelnemingen/ opwekprojecten

Deelneming / project	Resultaat 2024 (in € 1.000)	Korte toelichting
Windpark Koningspleij	132 N	Boekhoudkundig verlies door afschrijving; <b>positieve kasstroom</b> , dekt bijna alle algemene kosten.
Zonnepark De Bocht	48N	Structureel onvoldoende opbrengsten; project financieel niet toekomstbestendig.
REIJE Energiediensten (RED)	47 N	Afbouw/ombouw naar projectorganisatie, verbeteren processen en wegwerken achterstanden door ziekte / vertrek zzp'ers.
<b>Totaal resultaat deelnemingen</b>	<b>226 N</b>	Zie ook totaaltabel resultaat 2024.
Kindcentrum Oosterbeek	16 N	Boekhoudkundig verlies door afschrijving/ vz demontage zonnedak; <b>negatieve kasstroom (10N)</b> , geen dekking algemene kosten.
Schuytgraaf	2 N	Boekhoudkundig verlies door afschrijving; <b>positieve kasstroom (5 V)</b> , grotendeels dekking algemene kosten.

# 5.5 Bevindingen kascommissie 2024

## Proces controle jaarrekening 2024

- Leden Ben Schutte en Marten Kramer

## Toelichting kascommissie

*Kascommissie heeft de jaarrekening 2024 van de coöperatie gecontroleerd. We hebben hieruit kunnen concluderen dat deze jaarrekening 2024 een waarheidsgetrouw beeld geeft van het financiële resultaat over 2024 en de financiële positie per ultimo 2024 van het boekjaar. De kascommissie adviseert de leden de jaarrekening 2024 van Rijn en IJssel Energie Coöperatie U.A vast te stellen en het bestuur decharge te verlenen.*

## Oproep en beslispunt:

1. Benoemen van nieuwe kascommissieleden voor de controle jaarrekening 2025.

# 5.6 Voortgang begroting 2025

Kostenpost	Begroting 2024	Realisatie 2024	Begroting 2025	Forecast 2025	Verschil
Huisvestingskosten	0 N	4.016 N	7.000 N	1.900 N	5.100 V
Kantoorkosten	23.200 N	14.699 N	18.250 N	21.500 N	3.250 N
Overige kosten	85.500 N	130.021 N	66.250 N	89.210 N	22.960 N
Verkoopkosten	26.000 N	20.817 N	21.000 N	17.700 N	3.300 V
<b>Totaal algemene kosten</b>	<b>134.700 N</b>	<b>169.554 N</b>	<b>112.500 N</b>	<b>130.310 N</b>	<b>17.810 N</b>

In 2025 wordt naar verwachting circa € 17.800 meer aan algemene kosten besteed dan begroot.

De verwachte overschrijding wordt voornamelijk veroorzaakt door niet-begrote kosten als gevolg van langdurig verzuim van een medewerker (€ 18.000), een interne doorbelasting van directiekosten vanuit RED (€ 11.000), en een nadeel op de kantoorkosten (€ 3.000).

Daartegenover staan naar verwachting voordelen op de advieskosten (€ 5.000), websitekosten (€ 5.000) en huurkosten (€ 5.000).

# 5.7 Begroting 2026 en koers die we inslaan

Kostenpost	Begroting 2024	Realisatie 2024	Begroting 2025	Begroting 2026	Vershil
Huisvestingskosten	0 N	4.016 N	7.000 N	2.600 N	4.400 V
Kantoorkosten	23.200 N	14.699 N	18.250 N	25.250 N	7.000 N
Overige kosten	85.500 N	130.021 N	66.250 N	52.500 N	13.750 V
Verkoopkosten	26.000 N	20.817 N	21.000 N	12.000 N	9.000 V
<b>Totaal algemene kosten</b>	<b>134.700 N</b>	<b>169.554 N</b>	<b>112.500 N</b>	<b>92.350 N</b>	<b>17.810 V</b>
Algemene projectontwikkeling t.l.v. fonds duurzame energie			€ 25.000 N	€ 15.000 N	€ 10.000 V

Vanaf 2025 vallen de kantoorkosten hoger uit doordat de contributie aan Energie Samen sterk stijgt; deze bijdrage is gekoppeld aan onze opwek, omzet en het tarief van Energie Samen en was in 2025 te laag begroot (circa € 7.000 nadeel). In 2026 verschuiven we van een brede post “professionalisering” van € 25.000 naar een gerichtere investering van € 7.500 in de verdere ontwikkeling van de projectorganisatie, met nadruk op projectmatig werken en eigenaarschap in projecten. De verkoop- en communicatiekosten dalen juist: het budget wordt met ongeveer € 9.000 verlaagd doordat we minder website-actualisaties en minder frequent nieuwsbrieven plannen.

# 5.8 Beslispunten ALV

## Onderwerp

Vaststelling jaarrekening 2024 en begroting 2026 van de coöperatie

---

## Besluit

Het bestuur stelt de Algemene Ledenvergadering voor om de volgende besluiten te nemen:

1. De jaarrekening 2024 van de coöperatie vast te stellen;
2. Kennis te nemen van het verslag van de kascommissie over de jaarrekening van de coöperatie over het jaar 2024;
3. Het bestuur decharge te verlenen voor het gevoerde beleid in 2024;
4. Kennis te nemen van het negatieve resultaat over 2024 van € 330.000 met toelichting in de financiële paragraaf;
5. Akkoord te gaan met de voorgestelde resultaatbestemming over 2024, waarbij het negatieve resultaat van € 330.000 wordt toegerekend aan de algemene reserve € 321.000 en € 9.000 aan het Fonds Duurzame Energie.
6. Akkoord te gaan met de begroting 2026, met een totaalbedrag van € 92.350 aan algemene kosten conform de participatievoorwaarden en € 15.000 aan algemene projectontwikkeling met dekking Fonds Duurzame Energie;
7. Kennis te nemen van de ingezette beheersmaatregelen en de keuze om in 2026 géén nieuwe projecten op te starten zonder sluitende businesscase en externe dekking.

# 6. Bestuurszaken - herbenoeming bestuur 2025



Pieter van Nispen,  
secretaris juni  
2028



Algemeen Bestuurslid  
André van Kesteren,  
Bedrijfsvoering

## Herbenoeming bestuursleden:



Ertug Kosmaci,  
penningmeester  
November  
2028



Wout Oosterhof,  
Bestuurslid  
EDL/ Zonnige  
Duiven  
November 2028



Simon Bark,  
Bestuurlid  
WPKP & projecten  
November 2028

**Besluit:** ALV wordt gevraagd in te stemmen met de herbenoemingen 2<sup>e</sup> termijn van: (1) Ertug Kosmaci, (2) Wout Oosterhof en (3) Simon Bark.

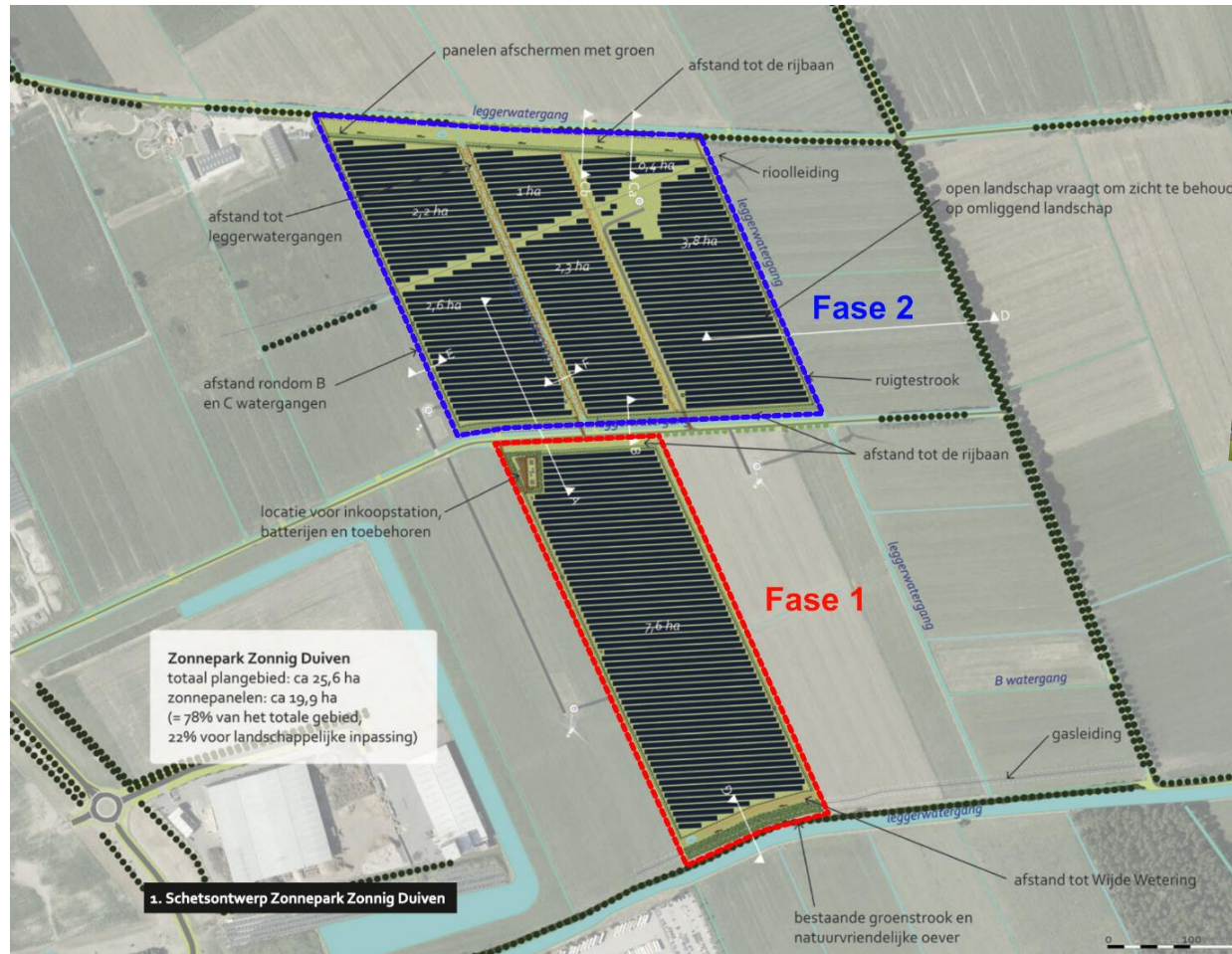
# 7. Stand van zaken Rijn en IJssel Energiediensten B.V. (RED)



Uitvoeren van diensten en projecten voor en namens de Coöperatie

- ondersteuning van de organisatie (backoffice & administratie)
- gericht op energiebesparing
- 2026 minimaliseren van de kosten/ waar mogelijk
- Uitvoeringprojecten/ opdrachten
  - Minimale inzet op nieuwe initiatieven/ geen nieuwe projecten zonder harde businesscase
  - Prioriteit aan afronding en borging van lopende activiteiten.
- Blijvend in gesprek met opdrachtgevers, onderzoeken naar mogelijkheden van verhogen subsidies/ marges op energiebesparingsproducten en (gefaseerd) afscheid nemen van niet rendabele producten/ opdrachten.
  - gemeente Arnhem (Basissubsidie & Projectsubsidie)
  - gemeente Rheden
  - gemeente Renkum (inclusief Lokale Aanpak Isolatie met REL)
  - gemeente Rozendaal
  - particulieren
- Voorbeelden van diensten: Woning Energie Scan, warmtewandeling & scan, energieloketten, aanjagen buurtenergie & straataanpak.
- Voorbeelden van projecten: Lokale Aanpak Isolatie Renkum & SEWA

# 8.1 Zonnepark Zonnig Duiven – update



## 8.2 Veel mijlpalen gehaald, netaansluiting moeilijk



- Vergunning onherroepelijk
- SDE++ subsidie 2024 verleend  
SDE++ subsidie 2025 aangevraagd
- Netaansluiting aangevraagd en aanbetaald op het nieuwe onderstation Duiven.  
Transportcapaciteit pas beschikbaar 2032/2033.
- Project mogelijk in 2 fases:
  - Fase 1 zuidelijk deel met cablepooling
  - Fase 2 noordelijk deel met aansluiting onderstation Duiven.

## 8.3 Cablepooling gesprekken nog lopend



- Conclusie Windpark Duiven: cablepooling te risicovol. We blijven in gesprek.
- Intussen: ook in gesprek met Waterschap Rijn en IJssel en Smart Energy Hub Innofase.
- Gaat fase 1 door? Ja onder voorbehoud van
  - Cablepooling overeenkomst
  - Advies financiële commissie en besluit bestuur
  - Financiering, voldoende eigen vermogen
- Wanneer fase 2, afhankelijk van onderstation Duiven Liander en transportcapaciteit Tennet



## 8.4 Hoe verder – onder voorbehoud



- Financiering en bouw fase 1 onder voorbehoud
- Financiering zonnepark lastig, gesprekken over deelname Batterij Zonnig Duiven.
- Indien bouw dan planning onder voorbehoud
  - Financiering medio 2026  
→ Waaronder ook inschrijving participaties EDL en REIJE
  - Bouwvoorbereiding medio 2026
  - Bouw 2<sup>e</sup> helft 2026
  - Start Omgevingsfonds 2027



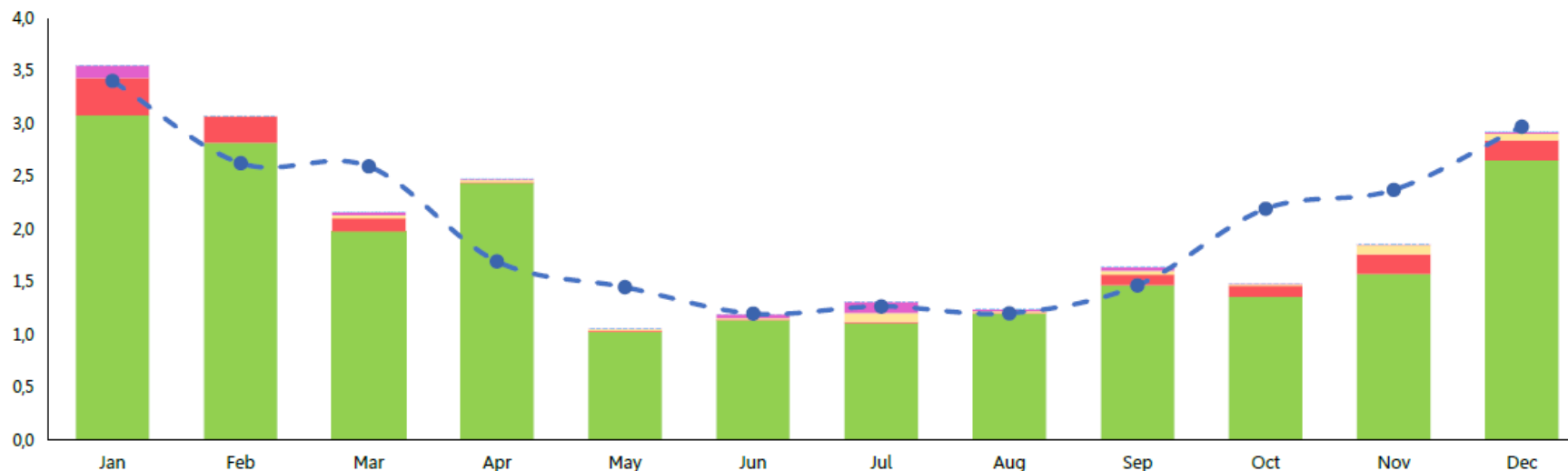
# 9.1 Update overige projecten

- Kindcentrum Oosterbeek
  - Dakvervanging uitgevoerd
  - Panelen weer geplaatst
  - Discussie hoogte verzekering herbouwwaarde
- Zonnepark De Bocht
  - Optimaliseren business case niet akkoord door financier
  - 9% meer productie dan 2024 op dit moment
- Schuytgraaf
  - Geen bijzonderheden
  - 9% meer productie dan 2024 op dit moment

# 9.2 Stand van zaken overige projecten



- WPKP 2024

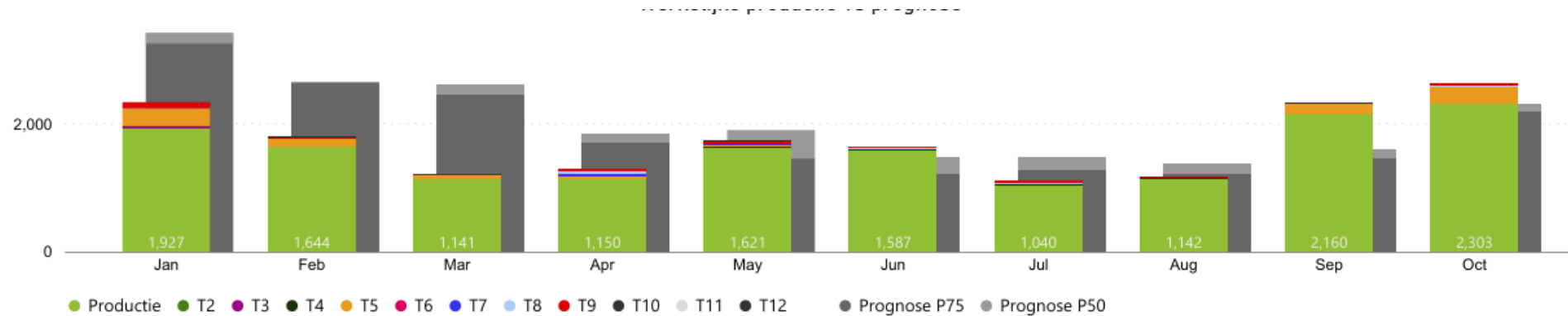


2.605 MWh minder geproduceerd tov prognose  
681.133,- minder opbrengsten dan 2023

# 9.3 Stand van zaken overige projecten



- WPKP 2025



Interim dividend 200.000,-

Technische beschikbaarheid 97,2%

Rotorbladen op zoek naar oplossing

Lanthan turbine Pure Energie

Energy hub Arnhem onderzoek gemeente

# 10. Rondvraag en sluiting



**Oproep voor nieuwe bestuursleden (een voorzitter en algemene bestuurlid).**

(meld je aan via [info@rijnenijsselenergie.nl](mailto:info@rijnenijsselenergie.nl) of strak bij de borrel 😊)